

---

---

# DATABOOK

---

---

(2024年3月1日～2025年2月28日)  
March 1, 2024 ~ February 28, 2025

**A D A S T R I A**  
—

株式会社アダストリア

Adastria Co., Ltd.

<https://www.adastria.co.jp>

## 目次 CONTENTS

1. 連結決算概要 .....	3
Financial Summary(Consolidated)	
2. 四半期別連結損益概要 .....	4
Quarterly Financial Results(Consolidated)	
3. ブランド・地域別売上状況 .....	5
Sales Breakdown by Brand/Region	
4. 商品別売上状況(連結) .....	7
Sales Breakdown by Goods Category(Consolidated)	
5. 販売費及び一般管理費明細(連結) .....	7
SG&A Expenses(Consolidated)	
6. ブランド・地域別出退店状況 .....	8
Number of stores opened/closed by Brand/Region	
7. 売上高・客数・客単価前期比推移(単体) .....	10
Sales, Number of customers and Ave.spending per customer compared with same month of previous year (parent company only)	
8. 主要な経営指標等(連結) .....	11
Major Financial Data(Consolidated)	
9. 大株主の状況(2025年2月28日現在) .....	12
Principal Shareholders(As of February 28, 2025)	
10. 所有者別株式分布状況(2025年2月28日現在) .....	12
Breakdown of Holdings by Shareholder Type(As of February 28, 2025)	
ブランド・地域別売上・営業利益状況 .....	13
Net sales and Operating income by Brand/Region	

# 1. 連結決算概要 Financial Summary(Consolidated)

(単位:百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
売上高 Net sales	183,870	100.0	82.7	201,582	100.0	109.6	242,552	100.0	120.3	275,596	100.0	113.6	293,110	100.0	106.4
売上原価 Cost of sales	83,744	45.5	84.6	90,569	44.9	108.1	109,887	45.3	121.3	123,242	44.7	112.2	132,828	45.3	107.8
売上総利益 Gross profit	100,125	54.5	81.2	111,012	55.1	110.9	132,664	54.7	119.5	152,354	55.3	114.8	160,282	54.7	105.2
販管費 SG&A expenses	99,358	54.0	89.9	104,448	51.8	105.1	121,149	49.9	116.0	134,339	48.7	110.9	144,771	49.4	107.8
営業利益 Operating income	766	0.4	6.0	6,564	3.3	856.1	11,515	4.7	175.4	18,015	6.5	156.4	15,510	5.3	86.1
EBITDA	7,766	4.2	38.2	13,302	6.6	171.3	19,964	8.2	150.1	27,763	10.1	139.1	26,692	9.1	96.1
経常利益 Ordinary income	2,981	1.6	23.2	8,166	4.1	273.9	12,026	5.0	147.3	18,389	6.7	152.9	15,964	5.4	86.8
当期純利益 Net income	▲ 693	▲ 0.4	-	4,917	2.4	-	7,540	3.1	153.3	13,513	4.9	179.2	9,614	3.3	71.1

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 / EBITDA = Operating income + Depreciation and Amortization + Amortization of Goodwill

(単位:百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
現金 Cash and cash deposit	24,179	25.3	▲ 2,282	16,976	17.3	▲ 7,202	16,380	14.7	▲ 596	23,371	18.3	6,991	21,143	15.9	▲ 2,228
たな卸資産 Inventories	15,718	16.5	709	19,259	19.7	3,540	24,679	22.2	5,420	26,839	21.0	2,159	29,082	21.8	2,243
有形固定資産 Tangible fixed assets	14,577	15.3	▲ 688	16,005	16.3	1,428	22,065	19.8	6,060	23,901	18.7	1,836	26,864	20.2	2,962
資産合計 Total assets	95,449	100.0	▲ 2,474	97,957	100.0	2,507	111,392	100.0	13,434	127,915	100.0	16,523	133,108	100.0	5,192
流動負債 Current liabilities	41,055	43.0	3,592	38,416	39.2	▲ 2,638	43,989	39.5	5,573	48,491	37.9	4,502	47,079	35.4	▲ 1,412
固定負債 Long-term liabilities	3,692	3.9	271	4,577	4.7	884	6,639	6.0	2,061	7,842	6.1	1,203	8,828	6.6	985
資本金 Capital stock	2,660	2.8	0	2,660	2.7	0	2,660	2.4	0	2,660	2.1	0	2,660	2.0	0
剰余金その他 Retained earnings and others	55,959	58.6	▲ 2,794	59,939	61.2	3,980	65,389	58.7	5,449	76,437	59.8	11,048	80,167	60.2	3,730
自己株式 Treasury Stock	▲ 7,917	▲ 8.3	▲ 3,544	▲ 7,636	▲ 7.8	281	▲ 7,286	▲ 6.5	349	▲ 7,516	▲ 5.9	▲ 230	▲ 5,627	▲ 4.2	1,888
純資産 Net asset	50,701	53.1	▲ 6,339	54,963	56.1	4,261	60,762	54.5	5,799	71,581	56.0	10,818	77,200	58.0	5,618
負債及び純資産合計 Total liabilities and net asset	95,449	100.0	▲ 2,474	97,957	100.0	2,507	111,392	100.0	13,434	127,915	100.0	16,523	133,108	100.0	5,192

## 2. 四半期別連結損益概要 Quarterly Financial Results(Consolidated)

2025/2期

(単位:百万円/¥millions)

	第1四半期 1st quarter			第2四半期 2nd quarter			上期 1st half			第3四半期 3rd quarter			第4四半期 4th quarter			下期 2nd half			通期 Total		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
売上高 Net sales	74,001	100.0	108.1	70,201	100.0	109.0	144,203	100.0	108.5	75,886	107.9	107.9	73,021	100.9	100.9	148,907	100.0	104.4	293,110	100.0	106.4
売上原価 Cost of sales	32,395	43.8	110.3	31,487	44.9	109.9	63,882	44.3	110.1	33,308	47.3	111.4	35,636	49.3	100.9	68,945	46.3	105.7	132,828	45.3	107.8
売上総利益 Gross profit	41,605	56.2	106.4	38,714	55.1	108.2	80,320	55.7	107.3	42,577	60.5	105.2	37,384	51.7	101.0	79,962	53.7	103.2	160,282	54.7	105.2
販管費 SG&A expenses	35,591	48.1	108.5	34,813	49.6	109.7	70,405	48.8	109.1	37,722	53.6	109.4	36,643	50.7	103.7	74,366	49.9	106.6	144,771	49.4	107.8
営業利益 Operating income	6,014	8.1	95.8	3,901	5.6	96.7	9,915	6.9	96.2	4,854	6.9	81.0	740	1.0	43.4	5,595	3.8	72.6	15,510	5.3	86.1
EBITDA	8,498	11.5	101.9	6,640	9.5	106.3	15,139	10.5	103.8	7,830	11.1	93.4	3,722	5.1	77.6	11,552	7.8	87.7	26,692	9.1	96.1
経常利益 Ordinary income	6,288	8.5	99.0	4,028	5.7	93.9	10,316	7.2	97.0	4,650	6.6	76.6	997	1.4	59.4	5,648	3.8	72.9	15,964	5.4	86.8
当期純利益 Net income	4,405	6.0	98.7	2,543	3.6	96.7	6,948	4.8	98.0	2,958	4.2	66.5	▲ 292	-	-	2,666	1.8	41.5	9,614	3.3	71.1

2024/2期

(単位:百万円/¥millions)

	第1四半期 1st quarter			第2四半期 2nd quarter			上期 1st half			第3四半期 3rd quarter			第4四半期 4th quarter			下期 2nd half			通期 Total		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
売上高 Net sales	68,478	100.0	118.1	64,418	100.0	118.0	132,896	100.0	118.0	70,355	100.0	109.2	72,343	100.0	110.4	142,699	100.0	109.8	275,596	100.0	113.6
売上原価 Cost of sales	29,383	42.9	118.9	28,650	44.5	114.2	58,034	43.7	116.5	29,893	42.5	108.9	35,314	48.8	108.2	65,207	45.7	108.5	123,242	44.7	112.2
売上総利益 Gross profit	39,094	57.1	117.4	35,767	55.5	121.3	74,861	56.3	119.2	40,462	57.5	109.3	37,029	51.2	112.6	77,492	54.3	110.9	152,354	55.3	114.8
販管費 SG&A expenses	32,816	47.9	114.2	31,733	49.3	111.4	64,549	48.6	112.8	34,467	49.0	109.7	35,321	48.8	108.6	69,789	48.9	109.1	134,339	48.7	110.9
営業利益 Operating income	6,278	9.2	137.2	4,033	6.3	405.0	10,311	7.8	185.1	5,994	8.5	107.1	1,708	2.4	487.8	7,703	5.4	129.6	18,015	6.5	156.4
EBITDA	8,340	12.2	131.2	6,247	9.7	204.8	14,588	11.0	155.1	8,381	11.9	108.7	4,793	6.6	168.3	13,175	9.2	124.8	27,763	10.1	139.1
経常利益 Ordinary income	6,349	9.3	128.9	4,290	6.7	348.5	10,639	8.0	172.8	6,068	8.6	107.5	1,680	2.3	761.9	7,749	5.4	132.1	18,389	6.7	152.9
当期純利益 Net income	4,464	6.5	134.7	2,629	4.1	453.4	7,094	5.3	182.2	4,447	6.3	119.5	1,972	2.7	-	6,419	4.5	176.0	13,513	4.9	179.2

### 3. ブランド・地域別売上状況 Sales Breakdown by Brand/Region

(単位: 百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
グローバルワーク GLOBAL WORK	33,845	18.4	81.1	37,762	18.7	111.6	45,597	18.8	120.7	51,673	18.8	113.3	52,660	18.0	101.9
ニコアンド niko and ...	26,092	14.2	81.5	27,227	13.5	104.3	29,825	12.3	109.5	33,565	12.2	112.5	35,902	12.2	107.0
スタジオクリップ studio CLIP	18,558	10.1	82.7	18,970	9.4	102.2	20,325	8.4	107.1	22,027	8.0	108.4	22,883	7.8	103.9
ローリーズファーム LOWRYS FARM	19,436	10.6	82.0	20,374	10.1	104.8	21,369	8.8	104.9	22,401	8.1	104.8	22,738	7.8	101.5
レプシム LEPSIM	11,132	6.1	77.7	11,790	5.9	105.9	12,414	5.1	105.3	13,229	4.8	106.6	14,888	5.1	112.5
ラコレ LAKOLE	-	-	-	-	-	-	7,934	3.3	163.8	10,807	3.9	136.2	12,673	4.3	117.3
ジーナシス JEANASIS	9,932	5.4	83.3	10,526	5.2	106.0	11,209	4.6	106.5	12,294	4.5	109.7	11,695	4.0	95.1
ベイフロー BAYFLOW	8,446	4.6	85.0	9,122	4.5	104.7	10,180	4.2	111.6	10,785	3.9	105.9	11,288	3.9	104.7
その他 Others	25,265	13.7	82.2	29,815	14.8	119.3	34,813	14.3	113.1	39,475	14.3	113.4	42,023	14.0	106.5
株式会社アダストリア計 Total (Adastria Co., Ltd.)	158,142	86.1	81.3	171,390	85.0	108.4	193,671	79.8	113.0	216,260	78.5	111.7	226,754	77.4	104.9
株式会社BUZZWIT BUZZWIT Co.,Ltd.	6,374	3.4	129.9	6,884	3.4	108.0	10,369	4.3	150.6	11,630	4.2	112.2	12,277	4.2	105.6
株式会社エレメントルール ELEMENT RULE Co.,Ltd.	8,322	4.5	82.3	9,828	4.9	118.1	11,068	4.6	112.6	11,210	4.1	101.3	12,641	4.3	112.8
その他連結子会社 Other consolidated subsidiaries	322	0.2	189.1	551	0.3	171.1	280	0.1	382.6	955	0.3	340.4	2,981	1.0	312.1
国内合計 Total (Japan)	173,161	94.2	82.6	188,655	93.6	108.9	215,390	88.8	114.5	240,057	87.1	111.5	254,654	86.9	106.1

\*1: 2023/2期より、ブランドのラコレの売上高を掲載し、レイジブルーは「その他」に含めて掲載しております。

/ Brand of LAKOLE's sales was publicly available and RAGEBLUE is included in others.

\*2: 2023/2期より、(株)オープンアンドナチュラルを(株)BUZZWITに含めて集計しております。なお、(株)オープンアンドナチュラルは、2023年7月に(株)BUZZWITに吸収合併しております。

/ Sales of OPEN AND NATURAL Inc. is included in BUZZWIT Co., Ltd. in May 2022. OPEN AND NATURAL Inc. was merged into BUZZWIT Co., Ltd. in July 2023.

\*3: 2023/2期より、(株)ADASTRIA eat Creationsの売上を飲食事業に計上しております。

/ From FY2023/2, the sales of ADASTRIA eat Creations Inc. is included in the food and beverage business.

【海外】 Overseas

(単位: 百万円/¥millions)

	2020/12期(2020/12)			2021/12期(2021/12)			2022/12期(2022/12)			2023/12期(2023/12)			2024/12期(2024/12)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
中国大陸 Mainland China	1,254	0.7	265.0	2,356	1.2	187.8	2,505	1.0	106.3	4,351	1.6	173.7	4,268	1.5	98.1
香港 Hong Kong	2,589	1.4	75.5	2,820	1.4	108.9	3,372	1.4	119.6	4,248	1.5	126.0	4,756	1.6	112.0
台湾 Taiwan	2,743	1.5	108.3	3,046	1.5	111.0	4,435	1.8	145.6	6,493	2.4	146.4	7,518	2.6	115.8
タイ Thailand	-	-	-	-	-	-	-	-	-	216	0.1	-	355	0.1	163.9
フィリピン Philippines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	0.0	-
米国 * USA	3,440	1.9	67.8	4,703	2.3	136.7	7,222	3.0	153.5	7,477	2.7	103.5	6,995	2.4	93.6
海外計 Total (Overseas)	10,709	5.8	84.5	12,926	6.4	120.7	17,535	7.2	135.6	22,787	8.3	130.0	23,920	8.2	105.0

\*: 米国には、(株)ゼットンの米国事業は含まれておりません。

/ The Zetton, Inc. (USA Business) is not included.

(単位: 百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
アパレル・雑貨関連事業合計 Total (Apparel and Sundry Goods-related Business)	-	-	-	-	-	-	232,925	96.0	115.8	262,844	95.4	112.8	278,574	95.0	106.0

(単位: 百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
株式会社ゼットン Zetton, Inc.	-	-	-	-	-	-	9,036	3.7	-	12,536	4.5	138.7	14,535	5.0	116.0
株式会社ADASTRIA eat Creations ADASTRIA eat Creations Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	590	0.3	123.5	215	0.1	36.5	-	-	-
その他(飲食事業)合計 Total (Food and Beverage Business)	-	-	-	-	-	-	9,626	4.0	2,013.4	12,751	4.6	132.5	14,535	5.0	114.0

(単位: 百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
グループ合計/連結 Total/Consolidated	183,870	100.0	82.7	201,582	100.0	109.6	242,552	100.0	120.3	275,596	100.0	113.6	293,110	100.0	106.4

\*: 上記の金額は外部顧客に対するもので、連結会社相互間の内部売上高は含まれておりません。

/ The above figures are sales to external customers and do not include internal sales between consolidated subsidiaries.

#### 4. 商品別売上状況(連結) Sales Breakdown by Goods Category(Consolidated)

(単位: 百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
メンズボトムス Men's bottoms	6,335	3.4	86.6	7,711	3.8	121.7	9,470	3.9	122.8	11,477	4.2	121.2	12,873	4.4	112.2
メンズトップス Men's tops	20,240	11.0	78.2	23,119	11.5	114.2	28,429	11.7	123.0	33,816	12.3	118.9	35,188	12.0	104.1
メンズ計 Men's subtotal	26,575	14.5	80.1	30,831	15.3	116.0	37,899	15.6	122.9	45,293	16.5	119.5	48,062	16.4	106.1
レディースボトムス Lady's bottoms	31,238	17.0	80.5	34,461	17.1	110.3	37,735	15.6	109.5	43,222	15.7	114.5	46,114	15.8	106.7
レディーストップス Lady's tops	85,305	46.4	79.1	94,108	46.7	110.3	110,584	45.6	117.5	121,977	44.2	110.3	126,721	43.2	103.9
レディース計 Lady's subtotal	116,543	63.4	79.5	128,570	63.8	110.3	148,319	61.2	115.4	165,200	59.9	111.4	172,835	59.0	104.6
雑貨・その他 Others	40,751	22.2	95.9	42,180	20.9	103.5	56,332	23.2	133.6	65,102	23.6	115.6	72,212	24.6	110.9
合計 Total	183,870	100.0	82.7	201,582	100.0	109.6	242,552	100.0	120.3	275,596	100.0	113.6	293,110	100.0	106.4

#### 5. 販売費及び一般管理費明細(連結) SG&A Expenses(Consolidated)

(単位: 百万円/¥millions)

	2021/2期(2021/2)			2022/2期(2022/2)			2023/2期(2023/2)			2024/2期(2024/2)			2025/2期(2025/2)		
	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY	金額 amount	構成比% ratio	前期比% YoY
広告宣伝費 Advertising and promotional cost	7,163	7.2	88.4	8,153	7.8	113.8	8,037	6.6	98.6	8,712	6.5	108.4	8,514	5.9	97.7
人件費(福利厚生費含む) Personnel	36,761	37.0	93.9	37,226	35.6	101.3	43,076	35.6	115.7	48,333	36.0	112.2	53,003	36.6	109.7
地代家賃・リース料 Rent・Lease payments	29,703	29.9	85.4	31,151	29.8	104.9	35,624	29.4	114.4	38,260	28.5	107.4	41,241	28.5	107.8
減価償却費 Depreciation and amortization	6,841	6.9	93.7	6,679	6.4	97.6	8,185	6.8	122.6	9,525	7.1	116.4	10,785	7.5	113.2
その他 Others	18,888	19.0	89.2	21,237	20.3	112.4	26,224	21.6	123.5	29,507	21.9	112.5	31,225	21.5	105.8
合計 Total	99,358	100.0	89.9	104,448	100.0	105.1	121,149	100.0	116.0	134,339	100.0	110.9	144,771	100.0	107.8

## 6. ブランド・地域別出退店状況 Number of stores opened/closed by Brand/Region

【国内】Domestic

	2021/2期(2021/2)					2022/2期(2022/2)					2023/2期(2023/2)					2024/2期(2024/2)					2025/2期(2025/2)				
	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE
グローバルワーク GLOBAL WORK	3	▲3	▲1	3	209	1	▲4	0	1	206	4	▲5	0	2	205	13	▲4	0	6	214	5	▲3	0	8	216
ニコアンド niko and ...	3	▲3	0	2	144	2	▲2	0	2	144	4	▲7	0	6	141	2	▲2	0	7	141	6	▲2	0	5	145
スタジオクリップ studio CLIP	4	▲4	0	6	183	3	▲2	0	1	184	2	▲12	0	1	174	9	▲4	0	4	179	10	▲2	0	3	187
ローリーズファーム LOWRYS FARM	0	▲2	0	10	134	4	▲2	0	0	136	2	▲9	0	5	129	2	▲5	0	1	126	1	▲2	0	5	125
レプシム LEPSIM	0	▲6	0	9	122	1	▲3	0	2	120	1	▲7	0	1	114	2	▲1	0	1	115	1	▲1	0	19	115
ラコレ LAKOLE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	▲2	0	2	63	15	0	0	2	78	14	▲1	0	2	91
ジーナシス JEANASIS	3	▲4	0	2	72	3	▲2	0	1	73	3	▲5	0	0	71	0	▲3	0	0	68	1	0	0	2	69
ベイフロー BAYFLOW	5	▲3	0	1	56	4	0	0	1	60	2	▲1	0	1	61	3	▲2	0	13	62	2	▲2	0	6	62
その他 Others	36	▲22	▲2	8	259	40	▲25	0	1	274	16	▲27	0	8	264	14	▲19	0	13	259	25	▲20	6	8	270
株式会社アダストリア計 Total (Adastria Co., Ltd.)	55	▲53	▲3	41	1,228	59	▲42	0	9	1,245	52	▲75	0	26	1,222	60	▲40	0	47	1,242	65	▲33	6	58	1,280
株式会社BUZZWIT BUZZWIT Co.,Ltd.	7	0	0	0	14	6	▲2	0	0	18	6	▲2	7	0	29	5	▲3	0	0	31	1	▲4	0	0	28
株式会社エレメントルール ELEMENT RULE Co.,Ltd.	17	▲10	3	4	87	15	▲18	0	3	84	8	▲11	0	4	81	10	▲8	0	4	83	6	▲11	0	5	78
その他連結子会社 Other consolidated subsidiaries	2	▲1	0	0	3	7	▲2	0	0	8	5	0	0	0	8	7	▲1	0	0	14	1	▲10	24	0	29
国内合計 Total (Japan)	81	▲64	0	45	1,332	87	▲64	0	12	1,355	71	▲88	7	30	1,340	82	▲52	0	51	1,370	73	▲58	30	63	1,415



【海外】 Overseas

	2020/12期(2020/12)					2021/12期(2021/12)					2022/12期(2022/12)					2023/12期(2023/12)					2024/12期(2024/12)				
	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE
中国大陸 Mainland China	2	0	0	0	3	3	0	0	0	6	7	0	0	0	13	2	0	0	0	15	3	▲4	0	0	14
香港 Hong Kong	0	▲2	0	0	14	2	▲2	0	0	14	7	0	0	0	21	4	▲2	0	2	23	7	▲1	0	0	29
台湾 Taiwan	5	▲1	0	3	41	4	▲2	0	2	43	11	▲2	0	4	52	22	▲2	0	1	72	11	▲2	0	1	81
タイ Thailand	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	0	0	2	1	0	0	1	3
フィリピン Philippines	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	0	0	1
米国 * USA	1	▲1	0	0	10	1	▲1	0	0	10	0	▲1	0	0	9	1	0	0	0	10	2	▲1	0	0	11
海外計 Total (Overseas)	8	▲17	0	3	68	10	▲5	0	2	73	25	▲3	0	4	95	31	▲4	0	3	122	25	▲8	0	2	139

\*: 米国には、(株)ゼットンの米国店舗数は含まれておりません。  
/ The Zetton, Inc. (USA stores) is not included.

	2021/2期(2021/2)					2022/2期(2022/2)					2023/2期(2023/2)					2024/2期(2024/2)					2025/2期(2025/2)				
	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE
アパレル・雑貨関連事業合計 Total (Apparel and Sundry Goods-related Business)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96	▲91	7	34	1,435	113	▲56	0	54	1,492	98	▲66	30	65	1,554

	2021/2期(2021/2)					2022/2期(2022/2)					2023/2期(2023/2)					2024/2期(2024/2)					2025/2期(2025/2)				
	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE
株式会社ゼットン * Zetton, Inc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	▲6	73	-	71	11	▲11	0	0	71	9	▲4	0	0	76
株式会社ADASTRIA eat Creations ADASTRIA eat Creations Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	▲2	0	0	3	0	▲3	0	0	-	-	-	-	-	-
その他(飲食事業)合計 Total (Food and beverage business)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	▲8	73	0	74	11	▲14	0	0	71	9	▲4	0	0	76

\*:(株)ゼットンの店舗数は、同社の連結子会社であるZETTON, INC.(米国事業)を合算しております。  
/ The number of stores of Zetton, Inc. includes its consolidated subsidiary ZETTON, INC (USA Business).

	2021/2期(2021/2)					2022/2期(2022/2)					2023/2期(2023/2)					2024/2期(2024/2)					2025/2期(2025/2)				
	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE	出店 Opened	退店 Closed	変更等 Change	改装 Remodel	期末 YE
合計/連結 Total/Consolidated	89	▲81	0	48	1,400	97	▲69	0	14	1,428	100	▲99	80	34	1,509	124	▲70	0	54	1,563	107	▲70	30	65	1,630

## 7. 売上高・客数・客単価前期比推移(単体)

Sales, Number of customers and Ave.spending per customer compared with same month of previous year (parent company only)

2025/2期

(単位:%)

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 Full-term
		第1四半期 1st quarter				第2四半期 2nd quarter				小計	第3四半期 3rd quarter				第4四半期 4th quarter				小計	
		3月 Mar	4月 Apr	5月 May	小計	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	小計		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	小計	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	小計		
売上高 Sales	全店 Total	100.6	105.3	107.2	104.3	108.8	103.5	108.7	106.8	105.5	111.4	96.0	111.9	105.9	104.1	99.5	94.4	100.2	103.0	104.2
	既存店 Same stores	99.2	104.1	104.6	102.6	106.5	101.2	105.7	104.2	103.4	108.8	93.7	108.9	103.3	101.4	97.0	92.2	97.7	100.5	101.9
客数 Number of customers	全店 Total	101.2	103.1	104.6	103.0	106.2	100.1	106.8	104.0	103.5	109.7	96.8	108.5	104.6	101.6	96.3	93.6	97.7	101.0	102.3
	既存店 Same stores	98.1	100.9	101.0	100.0	102.5	96.8	102.9	100.4	100.2	105.4	93.1	105.0	100.8	98.0	93.1	90.3	94.4	97.4	98.8
客単価 Spending per customer	全店 Total	99.4	102.1	102.4	101.2	102.5	103.4	101.8	102.6	101.9	101.6	99.2	103.1	101.2	102.5	103.3	100.8	102.6	102.0	101.9
	既存店 Same stores	101.1	103.2	103.6	102.6	103.9	104.5	102.8	103.8	103.2	103.2	100.7	103.7	102.4	103.5	104.2	102.1	103.6	103.1	103.1

\*(株)アダストリア単体(WEBストアを含む)の数値です。国内子会社および海外子会社は含んでおりません。また、法人向け卸売販売を専業とする事業部の売上高は含んでおりません。  
/ These are parent company, Adastria Co., Ltd.'s figures and the online sales are included. Domestic and overseas subsidiaries, divisions specializing in wholesales for corporations are not included.  
\*子会社との間でのブランド移管の影響を除いて前年比を算出しております。  
/ The figures are calculated by excluding the impact from brand transfer between parent company and subsidiaries.

2024/2期

(単位:%)

		上期 1st half									下期 2nd half									通期 Full-term
		第1四半期 1st quarter				第2四半期 2nd quarter				小計	第3四半期 3rd quarter				第4四半期 4th quarter				小計	
		3月 Mar	4月 Apr	5月 May	小計	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	小計		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	小計	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	小計		
売上高 Sales	全店 Total	112.6	117.1	113.6	114.4	109.4	120.6	112.8	114.5	114.4	102.4	106.0	106.1	105.1	100.7	114.2	110.9	107.5	106.3	110.1
	既存店 Same stores	111.1	114.8	111.2	112.3	108.2	119.3	111.2	113.1	112.7	100.4	105.0	106.2	104.2	101.0	114.7	110.6	107.6	105.9	109.1
客数 Number of customers	全店 Total	103.1	105.6	104.0	104.2	101.0	113.9	107.3	107.6	105.9	101.0	103.6	102.3	102.4	97.5	108.5	104.5	103.0	102.7	104.3
	既存店 Same stores	100.5	102.2	100.1	100.9	98.1	110.7	103.8	104.4	102.7	97.3	101.0	100.4	99.7	96.5	107.4	102.1	101.6	100.7	101.7
客単価 Spending per customer	全店 Total	109.2	110.9	109.3	109.8	108.4	105.9	105.2	106.4	108.0	101.4	102.4	103.7	102.6	103.4	105.3	106.2	104.3	103.5	105.5
	既存店 Same stores	110.5	112.4	111.1	111.3	110.3	107.7	107.1	108.3	109.7	103.2	103.9	105.8	104.5	104.7	106.7	108.3	105.9	105.1	107.2

## 8. 主要な経営指標等(連結) Major Financial Data(Consolidated)

		単位 unit	2021/2期(2021/2)	2022/2期(2022/2)	2023/2期(2023/2)	2024/2期(2024/2)	2025/2期(2025/2)
1	総資産経常利益率 Ordinary income to total assets	%	3.1	8.4	11.5	15.4	12.2
2	自己資本当期純利益率(ROE) Return on equity	%	▲ 1.3	9.4	13.3	20.9	13.1
3	のれん償却前自己資本当期純利益率(ROE) Return on equity (Before amortization of Goodwill)	%	▲ 1.0	9.5	13.8	21.2	14.2
4	総資産当期純利益率(ROA) Net income to total assets	%	▲ 0.7	5.1	7.2	11.3	7.4
5	のれん償却前総資産当期純利益率(ROA) Net income to total assets (Before amortization of Goodwill)	%	▲ 0.6	5.1	7.5	11.5	8.0
6	売上総利益率 Gross profit ratio	%	54.5	55.1	54.7	55.3	54.7
7	売上高販管費率 SG&A expenses ratio	%	54.0	51.8	49.9	48.7	49.4
8	売上高経常利益率 Ordinary income ratio	%	1.6	4.1	5.0	6.7	5.4
9	自己資本比率 Shareholders' equity ratio	%	53.1	55.1	53.3	54.8	57.9
10	総資産回転率 Total assets turnover	回 times	1.9	2.1	2.3	2.3	2.2
11	在庫回転率 Inventory turnover (Cost of goods sold base)	回 times	5.5	5.2	5.0	4.8	4.8
12	発行済株式総数 Number of shares issued	株 Number of shares	48,800,000	48,800,000	48,800,000	48,800,000	48,800,000
13	1株当り当期純利益(EPS) Earning per share	円 ¥	▲ 14.88	108.72	166.37	297.75	208.93
14	のれん償却前1株当り当期純利益(EPS) Earning per share (Before amortization of Goodwill)	円 ¥	▲ 11.50	110.02	172.18	302.67	226.69
15	1株当り純資産 Net asset per share	円 ¥	1,122.71	1,192.62	1,309.96	1,549.13	1,665.51
16	1株当り配当金(DPS) Dividends per share	円 ¥	40	55	60	85	90
17	期末店舗数 Number of stores	店舗 Number of stores	1,400	1,428	1,509	1,563	1,630
18	期末店舗売場面積 Total floor space	m <sup>2</sup>	292,422	302,729	334,794	353,142	375,180
19	従業員数 Number of employees(Full-time)	人 Number of employees	5,701	5,762	6,356	6,603	6,944
20	平均臨時雇用者数 Number of employees(Part-time)	人 Number of employees	5,085	5,530	6,061	6,448	6,718

## 9. 大株主の状況(2025年2月28日現在) Principal Shareholders(As of February 28, 2025)

株主名 Name	持株数(千株) Number of shares(1000shares)	持株比率% % of Total shares in Issue
株式会社フクゾウ	17,132	36.62
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,348	7.16
豊島株式会社	2,000	4.27
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,199	2.56
福田 三千男	922	1.97
アダストリア従業員持株会	653	1.40
JPモルガン証券株式会社	618	1.32
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(役員報酬BIP信託口・75954口)	444	0.95
福田 仁美	400	0.85
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	383	0.82

\*持株比率は自己株式(2,010千株)を控除して計算しております。/ Percentage of total shares in issue is calculated by excluding treasury shares first.

## 10. 所有者別株式分布状況(2025年2月28日現在) Breakdown of Holdings by Shareholder Type(As of February 28, 2025)

所有者 Type of shareholder	株主数(名) Number of shareholders	株式数(千株) Number of shares(1000shares)	構成比 ratio%
外国人 Foreign investors	298	5,952	12.2
個人・その他 Japanese individuals, others	62,675	14,874	30.5
金融機関 Japanese financial institutions	31	5,774	11.8
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	386	20,175	41.3
金融商品取引業者 Japanese securities companies	30	2,023	4.1
合計 Total	63,420	48,800	100.0

\*個人・その他には自己株式を含めて表示しております。/ Japanese individuals, others included treasury shares.

## ブランド・地域別売上・営業利益状況 Net sales and Operating income by Brand/Region

\* 本シートは、連結会社相互間の内部取引消去前ため、グループ連結の数値と一致しません。

\* As the figures in this sheet are shown before elimination of internal transactions, they do not correspond to the consolidated figures.

### 【国内】Domestic

(単位:百万円/¥millions)

		2021/2期(2021/2)		2022/2期(2022/2)		2023/2期(2023/2)		2024/2期(2024/2)		2025/2期(2025/2)	
		金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY
株式会社アダストリア計 Total (Adastria Co., Ltd.)	売上高 Net sales	160,940	81.5	174,065	108.2	196,727	113.0	220,078	111.9	230,983	105.0
	営業利益 Operating income	1,521	12.7	5,533	363.6	10,384	187.7	16,346	157.4	13,449	82.3
国内子会社計 * Domestic subsidiaries	売上高 Net sales	15,030	98.7	17,275	114.9	22,332	129.3	24,007	107.5	27,603	115.0
	営業利益 Operating income	▲ 799	-	▲ 106	-	178	-	236	132.8	1,346	569.2
株式会社ゼットン Zetton, Inc.	売上高 Net sales	-	-	-	-	9,040	-	12,570	139.0	14,606	116.2
	営業利益 Operating income	-	-	-	-	285	-	179	62.7	▲ 411	-

\*(株)BUZZWIT・(株)エレメントルール・(株)ADASTRIA eat Creations・(株)ADOORLINK・(株)Gate Win・(株)トウデイズスペシャルの単純合算となります。

/Domestic subsidiaries is the sum of four domestic subsidiaries: BUZZWIT Co.,Ltd., ELEMENT RULE Co., Ltd., Adastria eat Creations Co.,Ltd., ADOORLINK Co., Ltd., Gate Win Co., Ltd. TODAY'S SPECIAL Co., Ltd.

### 【海外】Overseas

(単位:百万円/¥millions)

		2020/12期(2020/12)		2021/12期(2021/12)		2022/12期(2022/12)		2023/12期(2023/12)		2024/12期(2024/12)	
		金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY	金額 amount	前期比% YoY
中国大陸 Mainland China	売上高 Net sales	1,293	241.8	2,774	214.5	2,983	107.5	4,960	166.2	4,895	98.7
	営業利益 Operating income	▲ 289	-	▲ 214	-	▲ 1,108	-	▲ 617	-	▲ 486	-
香港 Hong Kong	売上高 Net sales	2,589	75.5	2,820	108.9	3,373	119.6	4,248	125.9	4,756	112.0
	営業利益 Operating income	▲ 99	-	242	-	357	147.0	461	129.1	444	96.3
台湾 Taiwan	売上高 Net sales	2,743	108.3	3,053	111.3	4,438	145.3	6,493	146.3	7,518	115.8
	営業利益 Operating income	245	142.9	389	158.6	873	224.2	1,328	152.1	1,470	110.7
タイ Thailand	売上高 Net sales	-	-	-	-	-	-	216	-	355	163.9
	営業利益 Operating income	-	-	-	-	-	-	▲ 110	-	▲ 117	-
フィリピン Philippines	売上高 Net sales	-	-	-	-	-	-	-	-	25	-
	営業利益 Operating income	-	-	-	-	-	-	-	-	▲ 46	-
米国 * USA	売上高 Net sales	3,440	67.8	4,703	136.7	7,222	153.5	7,477	103.5	6,995	93.6
	営業利益 Operating income	▲ 627	-	▲ 25	-	402	-	62	15.4	▲ 727	-
海外計 Total (Overseas)	売上高 Net sales	10,778	84.6	13,352	123.9	18,017	134.9	23,396	129.8	24,546	104.9
	営業利益 Operating income	▲ 898	-	385	-	524	136.1	1,123	214.2	535	47.7

\*: 米国には、(株)ゼットンの米国事業は含まれておりません。

/The Zetton, Inc. (USA Business) is not included.